

**LAPORAN KEGIATAN
PROGRAM PENGABDIAN PADA MASYARAKAT**



**Meningkatkan kualitas SDM Desa Cupak berbasis kewirausahaan
pada UMKM**

OLEH :

**Adek Irma Rosi, S.E.,M.Si
1002079204**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
SAKTI ALAM KERINCI KOTA SUNGAI PENUH
PROVINSI JAMBI**

2020

HALAMAN PENGESAHAN

1. Judul : Meningkatkan kualitas SDM Desa Cupak berbasis kewirausahaan pada UMKM
2. Lokasi : Desa Cupak, Kecamatan Danau Kerinci
3. Pengabdi :
- a. Nama Lengkap : Adek Irma Rosi, S.E.,M.Si
 - b. Jenis Kelamin : Perempuan
 - c. NIDN : 1002079204
 - d. Jabatan Fungsional : Asisten Ahli
 - e. Program Studi : Ekonomi Pembangunan
 - f. No Hp : 0813-7572-6040
 - g. Alamat kantor : Jalan Jenderal Sudirman No.89 Kota Sungai Penuh
4. Biaya : Rp.5.000.000,-
5. Tahun Pelaksanaan : 2020

Sungai Penuh, Desember 2020
Pengabdi,

Ketua LPPM
STIE Sakti Alam Kerinci

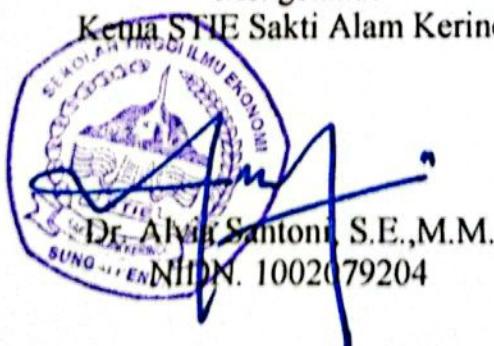


Dede Pramurza, S.E., M.Ak
NIDN.1004058001

Adek Irma Rosi, S.E.,M.Si
NIDN. 1002079204

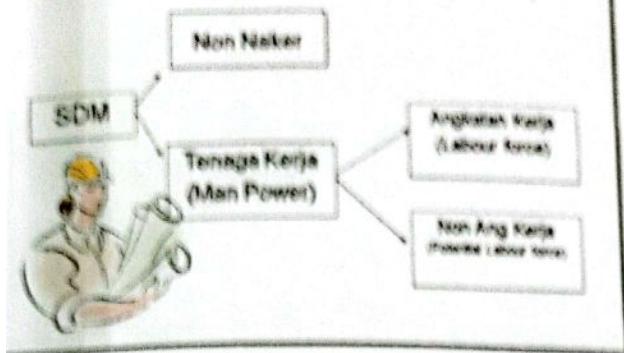
Mengetahui

Ketua STIE Sakti Alam Kerinci



Dr. Alvin Santoni, S.E.,M.M.
NIDN. 1002079204

Sumber Daya Manusia



Usia Kerja

- **Bekerja** : Kegiatan yang memperlukan penghasilan, minimum 2 kali per minggu.
- **Usia Kerja di beberapa negara :**
 - 15-65 (Indonesia)
 - 16-65 (USA)
 - 14-65 (India)
- **Tingkat Pengangguran**

Jumlah yg Menganggur
Jumlah Angketen Kerja x 100 %



Struktur Keahlian tenaga Kerja



DESAIN PEKERJAAN DAN INFORMASI ANALISIS PEKERJAAN

DESAIN PEKERJAAN

- ADALAH FUNGSI PENETAPAN KEGIATAN-KEGIATAN KERJA SEORANG INDIVIDU ATAU KELUARAHAN KARYAWAN SECARA ORGANISASIONAL
- TUJUANNYA ADALAH UNTUK MENGGATUR PENUGASAN-PENUGASAN KERJA YANG MEMENUHI KEBUTUHAN-KEBUTUHAN ORGANISASI, TEKNOLOGI DAN KEPERILAKUAN
- DARI SUDUT PANDANG MANAJEMEN PERSONALISASI DESAIN PEKERJAAN SANGAT MEMPENGARUHKAN KUALITAS KEHIDUPAN KERJA, DIMANA HAL HAL TERCEMRIN PADA KEPUASAN INDIVIDU PADA PEMEGANG JABATAN

ELEMEN-ELEMEN DESAIN PEKERJAAN

ELEMEN ORGANISASIONAL DALAM DESAIN PEKERJAAN, ANTARA LAIN :

- **VARIASI**

KURANGNYA VARIASI PEKERJAAN BISA MENYEBABKAN KEBOSANAN DAN SELANJUTNYA KEBOSANAN MENIMBULKAN KESALAHAN YANG AKAN MENGAKIBATKAN KESALAHAN-KESALAHAN
- **IDENTITAS TUGAS**

BILA PEKERJAAN TIDAK MEMPUNYAI IDENTITAS, PARA KARYAWAN TIDAK AKAN ATAU KURANG MERASA BERTANGGUNGJAWAB DAN MUNGKIN KURANG BANGGA DENGAN HASIL-HASILNYA. INI BERARTI KONTRIBUSI MEREKA TIDAK TAMPAK, SEHINGGA KEPUASAN KERJA BISA MENURUN
- **UMPAH BALIK**

BILA PEKERJAAN-PEKERJAAN MEMBERIKAN UMPAH BALIK TENTANG SEBERAPA BAIK PELAKUANAN PEKERJAAN, Maka KARYAWAN AKAN MEMPUNYAI PEDOMAN ATAU MOTIVASI UNTUK MELAKUKAN DENGAN LEBIH BAIK

TEKNIK PERANCANGAN KEMBALI PEKERJAAN

TIDAK SELALU DALAH PEKERJAAN SENANTIASA MEMBUKUHKAN TINGKAT SPESIALISASI YANG TINGGI KARENA NYA DIPERLUKAN BEBERAPA TEKNIK

- **SIMPlikasi PEKERJAAN**

INI BERARTI PEKERJAAN DISEDERHANAKAN. TUGAS SUATU PEKERJAAN BISA DIBAGI MENJADI DUA TUGAS. TIDAK DIPERLUKAN DIDIDENTIFIKASI DAN DIHAPUSKAN
- **RESIKO SIMPLIKASI PEKERJAAN**

ADALAH BAHWA BILA PEKERJAAN BISA MENJADI TERLALU TERSPESIALASI SEHEDIKAAN KEROSANAN YANG PADA GILIRNYA MENGAKIBATKAN KESALAHAN-KESALAHAN ATAU PERNEKELUAR
- **PERLUASAN KERJA**

KADANG BERBAGAI PEKERJAAN DAPAT DIBUAT LEBIH MUDAH DENGAN MEMPERLUASNYA

ADA 3 METODE YANG DAPAT DILAKUKAN :

 1. ROTASI JABATAN
 2. JOB ENLARGEMENT (PERLUASAN SECARA HORIZONTAL)
 3. JOB ENRICHMENT (PERLUASAN SECARA VERTIKAL)

- ROTASI JABATAN**
MENDIDAHKAN PARA KARYAWAN DARI SUATU PEKERJAAN KE PEKERJAAN LAIN
PEKERJAAN ITU SENDIRI SECARA NYATA TIDAK TIDAK BERUBAH: HAMKA PARA KARYAWAN YANG BERPURNA
- JOB ENLARGEMENT**
BERARTI PENAMBAHAN LEbih BANYAK TUGAS KEPADA KARYAWAN UNTUK MENINGKATKAN VARIASI PEKERJAAN DAN MENURUNKAN SIFAT PEKERJAAN YANG MONOTON
- JOB ENRICHMENT**
PERLUASAN PEKERJAAN INI MERUPAKAN SUATU PERUBAHAN YANG DIRENCANAKAN UNTUK MEMBERIKAN VARIASI LEbih BESAR KEPADA KARYAWAN YANG MEMPUNYAI PENGETAHUAN DAN KETERAMPILAN LEbih
PERLUASAN SECARA VERTIKAL MEMBERIKAN KESEMPATAN BAGI PENGEMBANGAN PRIBADI DAN BERPARTISIPASI DALAM KEGIATAN MANAJERIAL

INFORMASI ANALISIS PEKERJAAN

- ANALISIS PEKERJAAN SECARA SISTEMATIK MENGUMPULKAN, MENGEVALUASI, DAN MENGORGANISASI INFORMASI TENTANG PEKERJAAN-PEKERJAAN
- INFORMASI PEKERJAAN YANG DIKUMPULKAN MELALUI ANALISIS PEKERJAAN MEMAINKAN PERAN KRUTIAL DALAM DEPARTEMEN PERSONALIA, KARENA MENSUPPLY DATA MINIMUM UNTUK MELAKUKAN KEGIATAN KEGIATAN PERSONALIA
- DEPARTEMEN PERSONALIA BISA MEMFORMULASIKAN KEGIATAN PENGUMPULAN, EVALUASI DAN ORGANISASI INFORMASI

KEGUNAAN INFORMASI ANALISIS PEKERJAAN

- UNTUK MENETAPKAN BASIS RASIONAL BAGI STRUKTUR KOMPETENSI
- UNTUK MENGEVALUASI BAGAIMANA TANTANGAN-TANTANGAN LINGKUNGAN MEMPENGARUHI PEKERJAAN INDIVIDUAL
- MENGHAPUSKAN PERSYARATAN-PERSYARATAN KERJA YANG DAPAT MENYEBABKAN DISKRIMINASI DALAM PENGADAAN PERSONALIA
- MERENCANAKAN KEBUTUHAN SDM DIWAKTU YANG AKAN DATANG
- UNTUK MEMADUAKAN LAMARAN-LAMARAN DAN LOWONGAN-LOWONGAN PEKERJAAN
- MENENTUKAN KEBUTUHAN LATIHAN BAGI KARYAWAN BARU DAN LAMA
- MENGEMBANGKAN RENCANA PENGEMBANGAN KARYAWAN POTENSIAL
- MENETAPKAN STANDAR PRESTASI KERJA YANG REALISTIK
- MENEMPATKAN KARYAWAN PADA PEKERJAAN YANG SESUAI KETERAMPILAN MEREKA SECARA EFEKTIF
- MEMPBANTU REVISI STRUKTUR ORGANISASI
- MEMPERKENALKAN PARA KARYAWAN BARU DENGAN PEKERJAAN MEREKA
- MEMBERIKAN DATA SEBAGAI FUNGSI SALURAN KOMUNIKASI
- MENETAPKAN GARIS PROMOSI DALAM SEMUA DEPARTEMEN DAN ORGANISASI

PENGUMPULAN INFORMASI ANALISIS PEKERJAAN

- TAHAP 1 – PERSIAPAN ANALISIS PEKERJAAN
- IDENTIFIKASI PEKERJAAN
 - PENYUSUNAN DAFTAR PERTANYAAN

TAHAP 2 – PENGUMPULAN DATA

- OBSERVASI
- WAWANCARA
- KUESIONER
- KOMBINASI

TAHAP 3 – PENYEMPURNAAN DATA

PERENCANAAN SUMBERDAYA MANUSIA

MERUPAKAN SERANGKAIAN KEGIATAN YANG DILAKUKAN UNTUK MENGANTISIPASI PERMINTAAN-PERMINTAAN BISNIS DAN LINGKUNGAN PADA ORGANISASI DI WAKTU YANG AKAN DATANG DAN UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN-KEBUTUHAN TENAGA KERJA YANG DITIMBULKAN OLEH KONDISI-KONDISI YANG MUNGKIN TERJADI

- ADA EMPAT KEGIATAN YANG SALING BERHUBUNGAN MEMBENTUK SISTEM PERENCANAAN SDM YANG TERPADU:
- PERSEDIAAN SUMBERDAYA MANUSIA SEKARANG
 - FORECAST SUPPLY DAN PERMINTAAN SDM
 - RENCANA-RENCANA UNTUK MEMPERBESAR JUMLAH INDIVIDU YANG QUALIFIED
 - BERBAGAI PROSEDUR PENGAWASAN DAN EVALUASI UNTUK MEMBERIKAN UMPAN BALIK KEPADA SISTEM

SECARA LEBIH SEMPIT PERENCANAAN SDM BERARTI MENGESTIMASI SECARA SISTEMATIK PERMINTAAN (KEBUTUHAN) DAN SUPPLY TENAGA ORGANISASI DIWAKTU YANG AKAN DATANG

PERENCANAAN SUMBERDAYA MANUSIA MEMUNGKINKAN ORGANISASI UNTUK :

- MEMPERBAIKI PENGGUNAAN SUMBERDAYA MANUSA
- MEMADUAKAN KEGIATAN-KEGIATAN PERSONALIA DAN TUJUAN-TUJUAN ORGANISASI DIWAKTU YANG AKAN DATANG SECARA EFISIEN
- MELAKUKAN PENGADAAN KARYAWAN - KARYAWAN BARU SECARA EKONOMIS
- MENGEMBANGKAN INFORMASI DASAR MANAJEMEN PERSONALIA UNTUK MEMBANTU KEGIATAN PERSONALIA DAN UNIT ORGANISASI LAINNYA
- MEMPBANTU PROGRAM PENARIKAN DARI PASAR TENAGA KERJA SECARA SUKSES
- MENGKOORDINASIKAN PROGRAM-PROGRAM MANAJEMEN PERSONALIA YANG BERBEDA-BEDA, SEPERTI RENCANA-RENCANA PENARIKAN DAN SELEKSI

PERMINTAAN SUMBERDAYA MANUSIA

PERMINTAAN ATAU KEBUTUHAN SDM MANUSIA ORGANISASI DIWAKTU YANG AKAN DATANG ADALAH "PUSAT" KEGIATAN PERENCANAAN KEPEGAWAIAN

HAMPIR SEMUA PERUSAHAAN HARUS MEMBUAT PREDIKSI KEBUTUHAN-KEBUTUHAN KARYAWAN (PALING TIDAK SECARA INFORMAL) DIWAKTU YANG AKAN DATANG

PERAMALAN KEBUTUHAN KARYAWAN MERUPAKAN BAGIAN YANG TERPENTING DAN TERSULIT UNTUK DILAKUKAN, HAL-HAL YANG PERLU DIPERHATIKAN :

- IDENTIFIKASI BERBAGAI PENYEBAB TIMBULNYA PERMINTAAN
- FORECAST KEBUTUHAN KARYAWAN

1 BERBAGAI PENYEBAB TIMBULNYA

PERMINTAAN SDM DI WAKTU YANG AKAN DATANG

LINGKUNGAN ORGANISASI- EKSTERNAL	PERSEDIAAN ONAL	KARYAWAN
<ul style="list-style-type: none">• EKONOMI• SOSIAL-POLITIK• HUKUM• TEKNOLOGI• PERSAINGAN	<ul style="list-style-type: none">• RENCANA STRATEGIK• BUDGET• FORCAST• PENJUALAN & PRODUKSI• DESAIN ORGANISASI & PEKERJAAN	<ul style="list-style-type: none">• PENSIUN• PERMOHONAN• PEMBERHENTIAN• KEMATIAN

LINGKUNGAN EKSTERNAL

- PERUBAHAN LINGKUNGAN SULIT DIPREDIKSI DALAM JANGKA PENDEK DAN KADANG TIDAK MUNGKIN DIPERKIRAKAN
- PERKEMBANGAN EKONOMI MEMPUNYAI PENGARUH YANG BESAR TAPI SULIT DIESTIMASI, CONTOH TINGKAT FLASI DAN SUKU BUNGA
- KONDISI SOSIAL-POLITIK HUKUM MEMPUNYAI IMPLIKASI PADA PERENCANAAN SDM MELALUI BERBAGAI PERATURAN DIBIDANG PERSONALIA, PERUBAHAN SIKAP DAN TINGKAHLAKU
- TEKNOLOGI SEKARANGINI TIDAK HANYA SULIT DIRAMAL TAPI JUGA DINILAI PERKEMBANGAN KOMPUTER SECARA DAHSYAT MERUPAKAN CONTOH YANG MENIMBULKAN GEJOLAK SDM
- AKHIRNYA PARA PESAING MERUPAKAN TANTANGAN EKSTERNAL LAIN YANG AKAN MEMPENGARUHI PERMINTAAN SDM ORGANISASI

ORGANISASIONAL

- BERBAGAI KEPUTUSAN POKOK ORGANISASIONAL MEMPENGARUHI PERMINTAAN SDM
- RENCANA STRATEGIK PERUSAHAAN ADALAH KEPUTUSAN YANG PALING BERPENGARUH, MENGIKAT PERUSAHAAN DLM JANGKA PANJANG UTK MENCAPAI SASARAN TINGKAT PERTUMBUHAN, PRODUK BARU, SEGMENT PASAR BARU
- DALAM JANGKA PENDEK PARA PERENCANA MENTERJEMAHKAN RENCANA STRATEGIK MENJADI OPERASIONAL DALAM BENTUK ANGGARAN (BUDGET)
- FORECAST PENJUALAN & PRODUKSI MESKIPUN TIDAK SETEPAT ANGGARAN JUGA MENYEBABKAN PERUBAHAN KEBUTUHAN PERSONALIA JANGKA PENDEK
- SEDANGKAN PERLUASAN USAHA BERARTI KEBUTUHAN SUMBERDAYA MANUSIA BARU

PERSEDIAAN KARYAWAN

- PERMINTAAN SUMBERDAYA MANUSIA DIMODIFIKASI OLEH KEGIATAN-KEGIATAN KARYAWAN
- PENSIUN, PERMOHONAN BERHENTI, PEMBERHENTIAN DAN KEMATIAN SEMUANYA MENAIKKAN KEBUTUHAN PERSONALIA

TEKNIK-TEKNIK FORCASTING

2 (UPAYA UTK MEMPERKIRAKAN KEBUTUHAN TENAGA KERJA ORGANISASI DIWAKTU YANG AKAN DATANG)

AHLI	ANALISIS TREND	LAINNYA
<ul style="list-style-type: none">• TEKNIK DELPHI• SURVEI AHLI SECARA FORMAL• KEPUTUSAN INFORMAL DAN SEGERA	<ul style="list-style-type: none">• EKSTRAPOLASI• INDEKSASI	<ul style="list-style-type: none">• ANALISIS ANGGARAN DAN PERENCANAAN• ANALISIS USAHA BARU• PENDEKATAN NORMATIF

FORECAST AHLI, EXPERT FORECASTERS

- TERGANTUNG PADA ORANG-ORANG YANG AHLI UNTUK MENGESTIMASI KEBUTUHAN SDM
- FORECAST INFORMAL DAN SEGERAINI BUKAN MERUPAKAN UPAYA PERENCANAAN YANG SISTEMATIK
- TEKNIK DELPHI JUGA MENDAPATKAN ESTIMASI DARI SKELETONOK AHLI, BIASANYA PARA MANAJER DALAM HAL INTI PERENCANA DEPARTEMEN PERSONALIA BERFUNGSI MENYIMPULAN BERBAGAI PENDAPAT DAN MELAPORKAN KESIMPULAN-KESIMPULAN KEPADA PARA AHLI. KENUDIAN PARA AHLI MELAKUKAN SURVEI LAGI SETELAH MENDAPAT UNPAN BALIK TERSEBUT, KEGIATAN DIULANG BIASANYA EMPAT ATAU LIMA KALI SURVEI SAMPAI PARA AHLI MENCAPAI KONSENSUS

ANALISIS TREND

- ESTRIPOLASI MENDASARKAN PADA TINGKAT PERUBAHAN DINAMA LALU UTK MEMBUAT PROYEKSI DIHASA DATANG CONTOH : BILA RATA-RATA 2 KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI DITERIMA SETIAP BULAN PADA TAHUN LALU Maka BERARTI ADA 24 KARYAWAN YANG AKAN DITERIMA SELARSA SATU TAHUN YANG AKAN DATANG
- INDEKSASI, ADALAH METODE ESTIMASI KEBUTUHAN KARYAWAN DIWAKTU YANG AKAN DATANG DENGAN MENANDAI TINGKAT PERKENBANGAN KARYAWAN MELALUI INDEKS CONTOH KLASIK ADALAH RATIO ANTARA KARYAWAN PRODUKSI DENGAN PENJUALAN MISAL : PARA PERENCANA BISA MENYIMPULKAN BAHWA SETIAP SEPULUH JUTA RUPIAH KENAKAN PENJUALAN DEPARTEMEN PRODUK MEMERLUKAN TAMBAHAN SATU KARYAWAN BARU

METODE FORCASTING LAINNYA

- ANALISIS ANGGARAN DAN PERENCANAAN, DIMANA ORGANISASI PADA UMUMNYA MEMPUNYAI ANGGARAN DAN RENCANA JANGKA PENDEK SECARA RINCI, BUDGET PERUSAHAANINI AKAN MEMBERIKAN OTORITAS FINANSIAL UNTUK MENAMBAH KARYAWAN
- ANALISIS USAHA BARU, BERARTI PERENCANA MENGESTIMASI KEBUTUHAN SDM MELALUI PEMBANDINGAN DENGAN PERUSAHAAN LAIN YANG TELAH MENJALANKAN OPERASI SERUPA
- PENDEKATAN NORMATIF, MENDASARKAN DIRI PADA STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN, DEPARTEMEN ATAU DIVISI

SUPLAI SUMBERDAYA MANUSIA :

SETELAH DEPARTEMEN PERSONALIA MEMBUAT PROYEKSI KEBUTUHAN SDM UNTUK WAKTU YANG AKAN DATANG, LANGKAH BERIKUTNYA ADALAH PEMENUHAN LOWONGAN-LOWONGAN YANG DIPROYEKSIKAN

ADA DUA SUMBER SUPLAI:

- ESTIMASI SUPLAI INTERNAL
 - * INVENTARISASI SDM
 - * BAGAN PENEMPATAN
 - * ANALISIS MARKOV
- ESTIMASI SUPLAI EKSTERNAL

1. ESTIMASI SUPLAI INTERNAL

ADALAH KEGIATAN YANG LEBIH DARI SEKEDAR MENGHITUNG JUMLAH KARYAWAN YANG ADA, TETAPI JUGA MENGAUDIT UNTUK MENGEVALUASIKAN KEMAMPUAN-KEMAMPUAN MEREKA

INVENTARISASI SDM

MERINGKAS BERBAGAI KETERAMPILAN DAN KECAKAPAN SETIAP KARYAWAN YANG DAPAT MENENTUKAN STATUS KARYAWAN ORGANISASI. TERUS MEMONITOR PERFORMANCE' KARYAWAN DAN MENJADI DASAR PENENTUAN TRANSFER, PROMOSI, ATAU PENGEMBANGAN KARYAWAN

BAGAN PENEMPATAN

SUATU PENJAJIAN VISUAL DALAM PERISTIWA PENGISIAN LOWONGAN JABATAN DALAM RANGKA INFORMASI UNTUK PENYUSUNAN BAGAN YANG BERASAL DARI HASIL INVENTARISASI ATAU SISTEM INFORMASI SDM

• ANALISIS MARKOV

TINGKAT PENGERAJAN SEKARANG (2009)	MATRIKS PROBABILITAS TRANSAKSI (2008)	TINGKAT PENGERAJAN YANG DIRAMAL (FORECASTED) (2010)
A - 300	A 0.7 0.1 - -	210 + 15 ▲ 225
B - 150	B 0.2 0.6 - -	60 + 120 ▲ 180
C - 275	C - - 0.6 -	165 ▲ 165
D - 360	D - - 0.1 0.9	28 + 324 ▲ 352
	KLR 0.1 0.1 0.3 0.1	





TEKNIK-TEKNIK LATIHAN DAN PENGEMBANGAN

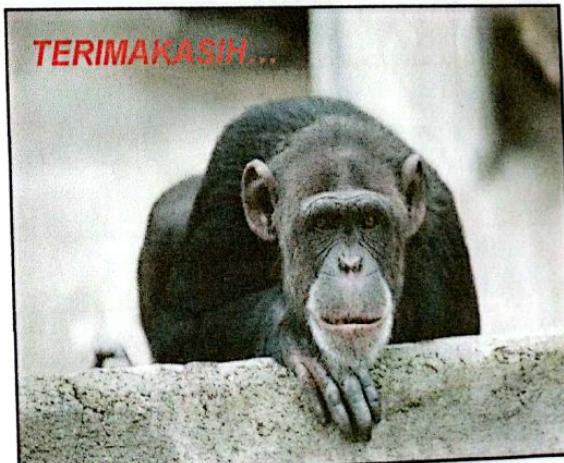
- ADA DUA KATEGORI POKOK PROGRAM LATIHAN DAN PENGEMBANGAN MANAJEMEN
- 1. METODE PRAKTIS (*ON THE JOB TRAINING*)
- 2. METODE SIMULASI (*OFF THE JOB TRAINING*)
- TIDAK ADA TEKNIK YANG SELALU PALING BAIK. METODE TERBAIK TERGANTUNG PADA SEJAUHMANA SUATU TEKNIK MEMENUHI FAKTOR-FAKTOR BERIKUT :
 1. EFEKTIVITAS BIAYA
 2. ISI PROGRAM YANG DIKEHENDAKI
 3. KELAYAKAN FASILITAS-FASILITAS
 4. PREFERENSI DAN KEMAMPUAN PESERTA
 5. PREFERENSI DAN KEMAMPUAN INSTRUKTUR / PELATIH
 6. PRINSIP-PRINSIP BELAJAR

ON THE JOB TRAINING

- ROTASI JABATAN
- MEMERIKAN KEPADA KARYAWAN BARU PENGETAHUAN TENTANG BAGIAN-BAGIAN ORGANISASI YANG BERBEDA DAN PRAKTEK BERBAGAI KETRAMPILAN MANAJERIAL
- LATIHAN INSTRUKSI PEKERJAAN
- DIGUNAKAN TERUTAMA UNTUK MELATIH PARA KARYAWAN TENTANG CARA PELAKSNAAN PEKERJAAN MEREKA SEKARANG MAGANG.
- MERUPAKAN PROSES BELAJAR DARI SЕSEORANG ATAU BEBERPA ORANG KEPADA YANG LEBIH BERPENGALAMAN
- COACHING
- PENYELIA MEMBERIKAN BIMBINGAN DAN PENGARAHAN KEPADA KARYAWAN DALAM PELAKSNAAN KERJA RUTIN MEREKA. HUBUNGAN PENYELIA DAN KARYAWAN SEBAGAI BAWAHAN SERUPA DENGAN HUBUNGAN TUTOR-MAHASISWA
- PENUGASAN SEMENTARA
- PENEMPATAN KARYAWAN PADA POSISI MANAJERIAL ATAU SEBAGI PANITIA TERTENTU UNTUK JANGKA WAKTU YANG DITETAPKAN

OFF THE JOB TRAINING

- METODE STUDI KASUS
- KARYAWAN YANG TERLIBAT DALAM TIPE LATIHAN INI DIMINTA UNTUK MENGIDENTIFIKASI MASALAH, MENGANALISA SITUASI DAN MERUMUSKAN PENYELESAIAN ALTERNATIF
- ROLE PLAYING
- PESERTA DITUGASKAN UNTUK MEMERANKAN INDIVIDU TERTENTU YANG DIGAMBARKAN DALAM SUATU EPISODE DAN DIMINTA UNTUK MENANGGAPI PARA PESERTA LAIN YANG BERBEDA PERANINYA
- BUSINESS GAMES
- SUATU SIMULASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN SKALA KECIL YANG DIBUAT SESUAI DENGAN SITUASI KEHIDUPAN BISNIS NYATA
- VESTIBULE TRAINING
- BENTUK LATIHAN INI DILAKUKAN BUKAN OLEH ATASAN TETAPI OLEH PELATIH KHUSUS. AREA TERPISAH DIBANGUN DENGAN BERBAGAI PERALATAN SAMA SEPERTI YANG DIGUNAKAN PADA PEKERJAAN SEESENARYA
- PROGRAM PENGEMBANGAN EKSEKUTIF
- BIASANYA DISELENGGARAKAN DI UNIVERSITAS ATAU LEMBAGA PENDIDIKAN LAINNYA



DAFTAR HADIR

HARI : Kamis
 TANGGAL : 1 November 2018
 JAM : 14 : 00 s/d Selesai
 TEMPAT : Kantor Kepala Desa hiang Iestari
 ACARA

O	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1.	Erlina Puspita Sari		
2.	Yuni Harti		
3.	Prayya Purnama Sari		
4.	YUSMARR HELENA		
5.	RITANTI		
6.	HERLINDA (N)		
7.	ZULBAIDAH		
8.	MAIMUNAH (A)		
9.	ITALINAH		
10.	SIPIROHIMAH		
11.	HASNA LITA		
12.	MAMMUNAH (L)		
13.	Poniyati (M. Nujum)		
14.	Yurliza (M. Riski)		
15.	HASNITHA		
16.	Yuliana		
17.	Saudiah		
18.	Dali maha		